



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI BACĂU
COLEGIUL NAȚIONAL "DIMITRIE CANTEMIR", ONEȘTI

Strada Victor Babeș, Nr. 12, cod poștal 601119
Tel / Fax secretariat +40 234 311046; Tel directori +40 234 310511
e-mail: ldconesti@yahoo.com website: www.dcantemir.ro
Nr. /

PLAN OPERAȚIONAL
AL COMISIEI DE EVALUARE ȘI ASIGURARE A CALITĂȚII
2015 - 2016

Ținte de dezvoltare instituțională pentru perioada 2012 – 2016, asumate prin Planul de dezvoltare instituțională 2012 - 2016:

- I. Modernizarea procesului de învățământ prin promovarea unui învățământ incluziv
- II. Eficientizarea procesului de învățământ prin diversificarea ofertei educaționale curriculare și extra-curriculare
- III. Creșterea șanselor de reușită socială și academică a absolvenților
- IV. Stabilirea și derularea unor parteneriate/acorduri de colaborare de calitate și profitabile la nivel local/național/ internațional

Obiective ale dezvoltării instituționale 2015-2016:

1. Modernizarea curriculumului în funcție de nevoile și cerințele actuale
2. Modernizarea bazei didactico-materiale
3. Creșterea gradului de motivare a personalului angajat și a elevilor
4. Dezvoltarea imaginii colegiului ca ofertant de cursuri atractive
5. Promovarea laturii formative a educației oferite
6. Eficientizarea comunicării interne
7. Eficientizarea proceselor de valorificare și valorizare a potențialului elevilor și expertizei cadrelor didactice

Scop: identificarea căilor optime de revizuire a proceselor și programelor privind capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și managementul calității la nivelul Colegiului Național “Dimitrie Cantemir”, astfel încât în 2016 țintele de dezvoltare instituțională să fie atinse.

Obiective specifice CEAC 2015 - 2016:

1. Identificarea măsurilor de ameliorare a punctelor slabe în calitatea educației oferite de CNDC, conform RAEI pentru anul școlar 2014 - 2015
2. Optimizarea activității de evaluare și asigurare a calității la nivelul CEAC
3. Identificarea gradului de îndeplinire a obiectivelor instituționale pentru anul școlar 2015-2016
4. Identificarea gradului de satisfacție a beneficiarilor interni și externi privind calitatea educației oferite de CNDC în anul școlar curent

PLAN DE IMPLEMENTARE

OBIECTIV SPECIFIC 1: Identificarea măsurilor de ameliorare a punctelor slabe în calitatea educației oferite de CNDC, conform RAEI pentru anul școlar 2014 - 2015

Nr. crt.	Acțiuni	Resurse	Perioada de realizare	Responsabili	Instrumente/ Modalități de evaluare	Indicatori de realizare
1.1	Analiza RAEI 2014 – 2015 în cadrul ședinței CEAC	RAEI Dosar dovezi	Sept. 2015	Coordonator CEAC	Fișă de observare Calificativele acordate	-Realizarea în proporție de 100% a indicatorilor din standardele de acreditare și evaluare periodică -Min. 50% dintre indicatorii din standardele de referință sunt îndepliniți
1.2	Publicarea RAEI spre informarea tuturor beneficiarilor interni/ externi și a partenerilor	RAEI	Sept. 2015	Responsabil Comisia de relații publice		
1.3	Elaborarea propunerilor de îmbunătățire a calității pentru indicatorii neîndepliniți/ îndepliniți parțial în anul școlar anterior	RAEI, formular-tip Plan de îmbunătățire	Sept. 2015	Coordonator CEAC		
1.4	Prezentarea propunerilor de îmbunătățire în CA	RAEI, formular-tip Plan de îmbunătățire	Sept. 2015	Coordonator CEAC		
1.5	Monitorizarea utilizării RAEI în proiectarea managerială pentru anul școlar	Fișă de observare, PDI,	Sept. 2015	Coordonator CEAC		

	în curs	Planul operațional anual al instituției, Planurile operaționale ale comisiilor metodice și ale comisiilor de lucru Procese –verbale ale ședințelor CA și CP				
--	---------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--

OBIECTIV SPECIFIC 2: Optimizarea activității de evaluare și asigurare a calității la nivelul CEAC

Nr. crt.	Acțiuni	Resurse	Perioada de realizare	Responsabili	Instrumente și modalități de evaluare	Indicatori de realizare
2.1	Evaluarea activității comisiei în anul școlar anterior	Raportul de activitate al CEAC pentru anul școlar anterior	Oct. 2015	Coordonator CEAC	Chestionare Interviuri Baza de date electronică	Creșterea cu min. 10% a gradului de satisfacție a personalului/ elevilor față de activitatea CEAC
2.2	Planificarea acțiunilor de monitorizare/ evaluare pentru fiecare domeniu/ subdomeniu din standardele de referință	Fișe de lucru	Oct. 2015	Coordonator CEAC		Creșterea cu min. 20% a gradului de satisfacție a membrilor comisiei față de activitatea CEAC
2.3	Planificarea acțiunilor de monitorizare a implementării procedurilor instituționale	Fișe de lucru	Oct. 2015	Coordonator CEAC		
2.4	Revizuirea documentelor interne ale comisiei și a bazei de date electronice	Mapele de lucru ale membrilor comisiei, Mapele cu documentele CEAC tipizate pentru monitorizarea aplicării procedurilor interne	Oct. 2015	Membrii comisiei		
2.5	Monitorizarea colectării și arhivării dovezilor privind îndeplinirea indicatorilor	Fișa de arhivare, Fișa de observare	permanent	Responsabilii de proceduri,		

	din standardele de calitate			Membrii comisiei		
2.6	Informarea elevilor/ părinților/ personalului cu privire la acțiunile de monitorizare/ evaluare ce vor fi efectuate pe parcursul anului școlar	Notă informativă	Oct . 2015; Ian. 2016	Reprezentantul elevilor, Reprezentantul părinților, Coordonator CEAC, Director		
2.7	Informarea elevilor/ părinților/ personalului cu privire la modificările legislative privind evaluarea și asigurarea calității	Note informative, Rapoarte sintetice, Prezentări PowerPoint	permanent	Coordonator, Director, Responsabil Comisia diriginților, Responsabil Comisia de relații publice		
2.8	Participarea membrilor comisiei la cursuri de formare în domeniul evaluării și asigurării calității	Oferta CCD și a altor furnizori de formare	Permanent, cf. ofertei	Responsabil Comisia de perfecționare și formare continuă, Membrii comisiei		
2.9	Aplicarea de chestionare privind gradul de satisfacție a personalului/ elevilor față de activitatea CEAC	Chestionar feedback pentru cadrele didactice/ personalul nedidactic/ membrii CA/ elevi	Ian. 2016, Iunie 2016	Responsabil procedura Chestionare feedback, Membrii comisiei		

OBIECTIV SPECIFIC 3: Identificarea gradului de îndeplinire a obiectivelor instituționale pentru anul școlar 2015-2016

Nr. crt.	Acțiuni	Resurse	Perioada de realizare	Responsabili	Instrumente și modalități de evaluare	Indicatori de realizare
3.1	Evaluarea gradului de includere în documentele proiective curente a	Fișa de evaluare	Oct. 2015	Coordonator CEAC	Fișă de evaluare,	Gradul de cuprindere a obiectivelor instituționale în

	rezultatelor evaluării interne pentru anul școlar anterior				Raport de evaluare	documentele proiective \geq 75%
3.2	Monitorizarea informării de către conducerea școlii a beneficiarilor interni și externi cu privire la obiectivele instituționale curente	Fișă de observare Procese-verbale ale ședințelor Consiliului profesoral și de administrație Procese-verbale ale ședințelor cu părinții Aviziere	Sept. 2015	Membrii comisiei		
3.3	Evaluarea gradului de corelare a documentelor proiective pentru anul școlar curent cu obiectivele instituționale curente	Fișă de observare	Oct. 2015	Membrii comisiei		
3.4	Monitorizarea îndeplinirii obiectivelor instituționale conform <i>Planului operațional instituțional</i> curent	Fișe de observare Rapoarte de activitate semestriale/ anuale Procese-verbale ale ședințelor Consiliului profesoral și de administrație	permanent	Membrii comisiei		
3.5	Monitorizarea implementării procedurilor instituționale	Fișă de observare Mapele responsabililor de proceduri Formulare tipizate înaintate CEAC cf. termenelor prevăzute în procedurile instituționale	permanent, cf. termenelor din proceduri	Membrii comisiei, Responsabili proceduri Director		

3.6	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor pentru fiecare domeniu/ subdomeniu din standardele de referință	Fișă de observare Mapele de lucru ale membrilor comisiilor Rapoartele de evaluare semestrială/ anuală Interpretările chestionarelor de feedback	permanent	Membrii comisiei		
3.7	Evaluarea periodică a gradului de îndeplinire a indicatorilor în activitatea de implementare a <i>Planului operațional instituțional</i>	Rapoartele de evaluare semestrială/ anuală Portofoliile responsabililor de proceduri Portofoliile responsabililor de comisii metodice/ de lucru Portofoliile elevilor/ cadrelor didactice Acte contabile Dosare personal	Ian. 2016 August 2016	Membrii comisiei/ domenii specifice		
3.8	Elaborarea de propuneri de ameliorare a punctelor slabe	Fișă tip pentru propuneri de ameliorare	Feb. 2016; Sept. 2016	Membrii comisiei		
3.9	Elaborarea RAEI pentru anul școlar anterior	Standarde de acreditare Fișa-tip	15 Sept. 2016	Coordonator CEAC		
3.10	Prezentarea RAEI în CA și CP	RAEI	Sept. 2016	Coordonator CEAC		

3.11	Arhivarea dovezilor privind gradul de îndeplinire a indicatorilor din standardele de referință pentru anul școlar anterior	Mape de lucru Dosarul înregistrărilor documentelor arhivate	Sept. 2016	Membrii comisiei		
------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	------------	------------------	--	--

OBIECTIV SPECIFIC 4: Identificarea gradului de satisfacție a beneficiarilor interni și externi privind calitatea educației oferite de CNDC în anul școlar curent

Nr. crt.	Acțiuni	Resurse	Perioada de realizare	Responsabili	Instrumente și modalități de evaluare	Indicatori de realizare
4.1	Planificarea activităților de obținere a feedbackului. Stabilirea caracteristicilor grupurilor țintă (elevi, personal, părinți, parteneri)	Baza de date a instituției(date elevi și părinți, personal, parteneri) Orarul școlii	Oct. 2015	Coordonator CEAC Membru CA	Chestionare Interviuri	-Gradul de satisfacție a elevilor/ părinților $\geq 75\%$ -Gradul de satisfacție a personalului didactic / nedidactic $\geq 80\%$ -Gradul de satisfacție a partenerilor $\geq 90\%$
4.2	Elaborarea chestionarelor de feedback/ ghidurilor de interviu	Consumabile	Nov. 2015	Consilier școlar		
4.3	Validarea/ Aprobarea chestionarelor/ ghidurilor de interviu în CA	Chestionarele/ Ghidurile elaborate	Nov.2015	Coordonator CEAC		
4.4	Aplicarea chestionarelor/ Realizarea interviurilor	Consumabile, Reportofon, Cameră video Ghid de interviu Chestionare	Dec. 2015; Mai 2016	Șef Comisia diriginților , Reprezentant părinți, reprezentatnt Consiliu local, Reprezentatnt elevi, Membru CA, Consilier școlar, Coordonator CEAC		
4.5	Interpretarea rezultatelor chestionarelor/	Centralizator	Ian.2016 ;	Consilier școlar		

4.5													
4.6													
4.7													
4.8													
4.9													

Aprobat în ședința Consiliului de administrație din, cf. Proces-verbal nr. /

Director,

L.S.